

# ЗА ТРИ ГОДА МЫ СТАЛИ ЛИДЕРОМ В РАЗРАБОТКЕ ПО ДЛЯ РАДИОСТАНЦИЙ **ИТАЛИИ**

Интервью с Фабио ГАТТАРИ (Fabio GATTARI),  
партнером-основателем и директором Etere



**– Когда и где Вы родились, и кто были Ваши родители?**

Я родился в июне 1958 года в Италии, в маленьком городке Толентино с населением около 25 000 человек. Наше поселение небольшое и особенно ничем не примечательное, прославились мы много позже благодаря производителям кожи для модной индустрии. Сейчас в городе располагается штаб-квартира Paltrona Frau.

**– В какой части Италии находится этот город?**

Он расположен в центре Италии, примерно в 30 км от Адриатического моря, рядом с промышленными районами.

**– Чем занимались Ваши родители?**

Мой отец работал на государственных железных дорогах. Моя мама занималась производством кожи в компании, которая существует и по сей день – итальянская роскошная кожа, Nazareno Gabrielli. Мой дедушка являлся одним из основателей фирмы, это всё происходило до войны.

**– У Вас есть братья или сестры?**

Да, у меня есть старший брат, который до сих пор живет в Италии.

**– Можете рассказать о своих школьных годах?**

Я всю жизнь учился в одной школе, в Толентино. Мне нравились математика, физика и английский язык. Интересно, что я стал первым в своем городе, кто начал изучать английский. В Италии иностранным языком для изучения был французский, но я первый занялся английским в средней школе. Это очень расширило мой кругозор.

**– Каким Вы были вне школы?**

В 14 лет я начал водить мотоциклы – в школе у меня была Vespa, и я постоянно ездил на ней. Многие мои сверстники увлекались футболом или баскетболом, но мне по нраву вождение мотоцикла. Тогда, в том возрасте, я мог водить без прав и номеров.

**– В каком университете Вы учились и почему выбрали именно его?**

Я решил поступить в университет Анконы. Это самый большой город административной области Марке на Адриатическом побережье Италии, примерно в 70 км от того места, где я жил. Это совершенно новый университет, он один из первых ввёл компьютерную инженерию с программным обеспечением. Это

было частично инженерное и частично программное обеспечение. Тогда я все экзамены сдавал на компьютере с перфокартами.

**– Ваше университетское образование было бесплатным?**

Это государственный университет. Плата была не слишком велика, единственно, мы заплатили налоги. Достаточно затратным было проживание там, потому что я не хотел ездить на учёбу из дома. Также приходилось покупать много книг и учебной литературы. Вышло совсем не дешево, но мои родители спонсировали мое образование, так как я был единственным, кто решил поступить в университет в нашей семье.

**– Вы жили в кампусе?**

Университет был совсем новым. Тогда он выглядел как фабрика, но к тому времени, как я закончил школу, строительство и отделка были закончены. Я и несколько друзей арендовали место для проживания.

Сразу после окончания учебы я вернулся домой. Я начал службу в органах государственной власти. Обычная офисная рутина, но для меня она стала хорошей возможностью собрать немного денег.





Кстати, я трудился и в студенческие годы.

После этого я и мой друг открыли компанию по поддержке радиостанций. В то время первая частная радиостанция находилась не в Италии, а в довольно странном районе. Тогда отменили закон о наличии только одного государственного радио. Можно было открыть радиостанцию в любом месте. И люди не растерялись – в скором времени количество радиостанций в Италии достигло отметки в 15 000. Доходило до того, что родители покупали их для своих де-



тей, чтобы они играли дома. Из-за этого радиобума я основал компанию по поддержке радиоцентров, потому что никто не понимал, что значит иметь передатчик и антенну и как ими пользоваться. Моя работа была в основном связана с передатчиками и антеннами, а не с музыкой и микрофонами. Это моя первая компания. Позже я перешёл в другое место, где начал заниматься программным обеспечением, которое и привело меня сюда.

**– Какой стиль музыки Вы транслировали на радиостанции?**

Я работал ди-джемом, а также переводил английские песни. Я не был профессионалом, нам за это не платили, но это было весёлым приключением.

**– Как называлась компания, которую Вы создали после работы на радиостанции?**

GBE. Мы делали инсталляции для радиостанций. Я проработал там около 7 лет, затем перешёл в другую организацию, которая занималась программным обеспечением, потому что мне понравилась эта идея.

**– Что случилось с GBE, когда Вы ушли?**

Мы закрыли её главным образом потому, что меня больше привлекала идея работать в офисе с программным обеспечением, чем устанавливать передатчики холодной зимой.

С этого момента разработка софта стала стимулировала все мои идеи. Изначально мы не использовали программное обеспечение для радио и телевидения. Но в 1992 году мы быстро

продвинулись в этой области, потому что в Италии произошли изменения в законодательстве. Мы решили закрыть филиал и полностью превратить его в другую компанию. Затем мы стали делать систему управления софтом сначала на радио, потом на ТВ и теперь опять фокусируемся на техническом обеспечении радиостанций.

**– То есть Вы занимаетесь бизнесом более 30 лет?**

Да, 32 года. Именно столько Etere сейчас.

**– Что значит Etere?**

Etere означает светоносный эфир. В 1887 году американские физики Альберт Майкельсон и Генри Морли решили совместно провести эксперимент, призванный доказать скептикам, что светоносный эфир реально существует, наполняет Вселенную и служит средой, в которой распространяются свет и прочие электромагнитные волны. Другой мой акционер выбрал это название, и в то время мы думали, что англичане никогда не смогут его правильно произнести, и мы никогда не думали, что Etere может стать международной компанией. В то время мы были молоды и считали, что даже итальянский рынок слишком велик для нас. Когда мы начали расширяться, то название менять не захотели, ведь оно стало частью нашей истории.

**– Ваш соакционер работает с Вами?**

Да. В то время я работал инженером, а он занимался бухгалтерией. Мы хорошая команда, поэтому с каждым годом становимся больше.

**– Учитывая, насколько Вы были молоды, когда начинали, какова основная цель Вашей компании в то время?**

Мы начинали как два человека в гараже. Идея заключалась в том, что нам нужно было сделать бизнес. Мы хотели, чтобы наше программное обеспечение было известно во всей Италии. В то время компании производили как программное, так и аппаратное обеспечение, и, если Вы покупали оборудование, то получали программное обеспечение бесплатно. Мы знали, насколько важно ПО, и поэтому хотели создать компанию, занимающуюся исключительно софтом. За 3 года мы стали лидером в разработке программного обеспечения для радиостанций Италии. Потому что наши решения были настолько эффективны, что

другие компании за нами не успевали.

**– Вы были генеральным директором, разработчиком и продавцом, верно?**

Сначала нас было двое, но со временем мы стали нанимать программистов, и я перешёл в продажи. Инженера найти проще, чем продавца, и хотя я считаю себя инженером, я понимаю преимущество работы в продажах. Продавец больше знаком с потенциальным клиентом и его потребностями, что помогает в разработке продукта. Я считаю, что это полезно для тех, кто разрабатывает продукты.

**– Каково Ваше главное достижение с момента основания компании?**

Я очень горжусь тем, что у меня есть сотрудники, которые доверяют мне и считают меня своим единомышленником. Мы вместе уже 32 года, и я верю, что не подведу их.

Во-вторых, успешное воспитание двоих детей в качестве работающего отца-одиночки – одно из величайших достиже-

ний в моей жизни.

Наименее важным, но всё же заслуживающим внимания, является создание международной компании в маленьком городке в центре Италии.

**– Вы женат?**

Да, я был женат, но сейчас разведен. У меня двое детей. Моей дочери 18 лет, она учится в Шотландии, а моему сыну 21 год, и он начал работать со мной.

**– Какое увлечение можете назвать своим хобби?**

Мне нравится ездить на мотоцикле! Мой нынешний мотоцикл итальянский, Moto Guzzi. До прошлого года у меня был Ducati.

Моей следующей моделью, вероятно, тоже будет Ducati. Здесь, в Азии, погода достаточно хорошая, чтобы кататься круглый год.

Я также люблю дайвинг. Ещё одно небезопасное хобби. И, конечно же, я люблю путешествовать по работе и как турист!

